

# 《建筑工程项目管理》考试大纲

## 一、考试的基本要求

《建筑工程项目管理》是建设工程管理专业必修课，为考试课程。根据教学大纲安排，该考试主要考查学生对工程项目全周期内各阶段工作内容的掌握情况，以及行业政策规范变动了解情况。重点要求学生熟悉工程项目招标、投标流程及合同管理内容；重点掌握在施工过程中，施工单位对于工程项目的进度、成本、安全、质量等管理工作组织、内容与方法。

## 二、考试的范围和内容

### 考核知识点一：项目管理基础知识

1. 考核内容：项目管理基本知识；建筑工程项目管理相关知识。
2. 考核要求：

了解：项目的概念、工作内容、形式；建设工程项目全寿命周期及各阶段工作内容。

掌握：建筑工程项目管理的类型、目标和任务。

典型例题：下列哪项不是项目按照建设性质分类的（ ）。

- A.政府投资项目    B.扩建项目    C.新建项目    D.迁建项目

参考答案：A

## 考核知识点二：项目管理组织与项目团队

1. 考核内容：组织结构形式；项目经理责任制；施工项目团队。

2. 考核要求：

了解：项目经理的要求、职责和权限。

掌握：施工项目部的部门设置和人员配备。

典型例题：项目经理部的技术管理部门的主要工作有（ ）

- A.负责生产调度      B.负责文明施工      C.负责技术管理  
D.负责工程质量      E.负责合同与索赔

参考答案：ABC

## 考核知识点三：工程招投标与合同管理

1. 考核内容：招投标流程；招投标相关过程文件；施工合同内容；合同管理内容。

2. 考核要求：

了解：招标文件的内容与格式；建设工程施工合同的内容。

掌握：招投标的基本程序；工程索赔的基本理论。

典型例题：招标人采用邀请招标方式的，应当向（ ）个以上具备承担招标项目的能力、资信良好的特定的法人或其他组织发出投标邀请书。

- A.3    B.4    C.5    D.6

参考答案：A

#### **考核知识点四：建筑工程项目进度管理**

1. 考核内容：进度计划的表达方式；进度控制的主要任务、方法和措施。

2. 考核要求：

了解：进度控制的主要措施；进度计划的编制和审核。

掌握：施工进度检查与调整。

应用：网络计划的优化。

#### **考核知识点五：工程项目生产要素管理**

1. 考核内容：人力资源管理；材料计划、进场验收、材料使用计划；常见机械的计划、使用和管理要求。

2. 考核要求：

了解：人力资源优化配置；施工现场材料管理内容；施工机械设备的选择、使用和维修。

#### **考核知识点六：工程项目成本管理**

1. 考核内容：成本管理的原则、内容和流程；成本管理各环节的基本方法。

2. 考核要求：

了解：项目成本的构成；成本计划的编制方法。

掌握：成本分析的方法；成本核算的内容及方法。

应用：赢得值法；因素分析法；差额计算法。

典型例题：下列不属于成本计划编制依据的是（ ）。

A.企业定额 B.概算定额 C.合同文件 D.企业财务制度

参考答案：B

### 考核知识点七：工程项目质量管理

1. 考核内容：建设工程项目质量的主要内容。

2. 考核要求：

了解：工程项目质量控制的特点和原则；建筑工程项目质量的影响因素。

掌握：质量控制方法；质量事故的处理方法。

### 考核知识点八：工程项目安全与文明施工管理

1. 考核内容：安全管理措施；安全事故；文明施工管理。

2. 考核要求：

了解：施工安全管理的任务；安全事故处理原则；社区服务与环境保护工作内容。

掌握：施工安全技术措施；安全事故等级和事故分类；安全事故的处理程序；

典型例题：根据《生产安全事故报告调查处理条例》，安全事故等级等级的划分包括（ ）。

A.一般事故 B.较大事故 C.严重事故 D.重大事故 E.特别重大事故

参考答案：ABDE

## 考核知识点九：建筑工程基础知识

1. 考核内容：建筑构造基础知识；建筑识图基础知识。

2. 考核要求：

了解：建筑基本组成、建筑构造基本原理；建筑制图识图基本知识。

掌握：建筑常见构件的做法、要求；建筑工程施工图的内容表述。

## 三、考试题型和分值结构

试题中，以单一识记知识点为主的题目占 60%，以多知识点进行综合分析的题目占 30%，实际应用计算的题目占 10%，题型与分值分布如下：

1. 单项选择题（25 题，每题 2 分，共 50 分）；
2. 多项选择题（15 题，每题 4 分，共 60 分）；
3. 判断题（30 题，每题 1 分，共 30 分）；
4. 综合分析计算题（6 题，每题 10 分，共 60 分）；

总分 200 分。其中，因政策变动或规范更新而与参考书目描述不同的题目占总分值的 10%左右。

## 四、考试形式

采用笔试（闭卷）考试形式。

## 五、考试时间

150 分钟。

## 六、主要参考书目

### 1. 教材：

《工程项目管理》胡鹏、郭庆军主编，北京理工大学出版社，2023  
年 8 月

### 2. 参考书：

《建筑工程项目管理》胡六星、吴洋主编，中南大学出版社，2021

《建筑构造与识图》刘小聪主编、中南大学出版社，2022

《建设工程项目管理规范》（GB/T 50326-2017）

《建设工程施工合同（示范文本）》（GF-2017-0201）

《湖南省建筑工程施工项目部和现场监理部关键岗位人员配备  
管理办法》